

# TENNISCLUB BERKENWOUDE OP DREEF

Financieel verslag over het boekjaar 2019

<b>INHOUDSOPGAVE</b>	<b>pagina</b>
<u>Bestuursverslag</u>	3
<u>Jaarrekening</u>	
1. Balans	6
2. Staat van baten en lasten	7
3. Toelichting op de jaarrekening	
- toelichting op de balans	8
- toelichting op de staat van baten en lasten	10
4. Overige bijlagen	
- begroting 2019 ten opzichte van werkelijke cijfers en begroting 2020	11
- meerjarenoverzicht staat van baten en lasten	12

## **Bestuursverslag**

### **Financieel**

Het boekjaar 2019 is afgesloten met een negatief saldo van baten en lasten van € 3.782 (ten opzichte van een negatief saldo van baten en lasten over 2018 van € 140).

Een aantal punten vallen op bij het doornemen van de staat van baten en lasten:

- De contributie-inkomsten zijn ongeveer gelijk gebleven. Het aantal deelnemers aan het open toernooi laat na een stijging in 2018 weer een lichte daling zien in 2019.
- De bar heeft een minder goed jaar achter de rug. Het weer was ons niet goed gezind in 2019. Met name tijdens het open toernooi. Daarnaast helpt dalende ledenaantal ook niet mee. De omzet van de bar is met 17,7% gedaald. De behaalde marge bedraagt € 2.564, wat een daling van € 840 betekent t.o.v. 2018. De procentuele marge ten opzichte van de omzet bedraagt circa 48%. (gemiddeld is deze marge rond de 50% de laatste jaren). Deze is nu wat lager omdat de verhoging van het lage BTW tarief niet doorberekend is. Hierdoor is in 2019 een iets lagere marge op frisdrank behaald. Het resultaat van de bar komt voornamelijk uit twee activiteiten, dat is de gezellige en sportieve donderdagavond en het KIA open. Speel je nog niet mee op de donderdagavond, geef je dan op bij Henk van Embden. De avond is een gezellige mix van sportief bezig zijn en bijkletsen onder het genot van een consumptie in ons clubhuis.
- Voor 2020 zal naar verwachting door het verder teruglopen van het aantal leden de baromzet mee dalen. Het maken van een sluitend barrooster zal daarom wederom lastiger worden. Omzetvergroting zal gezocht moeten worden in de organisatie van activiteiten maar is daarentegen ook sterk weersafhankelijk. Behoudens de KIA-Open en de populaire donderdagavondcompetitie worden de andere georganiseerde activiteiten helaas slecht bezocht (lees: worden afgelast door de geringe belangstelling).
- Opbrengsten uit sponsoring zijn inmiddels constant agv de inspanningen van de sponsorcommissie. Er wordt structureel € 5.000 of meer bijgedragen door sponsors. AutoDrome Nederland is hoofdsponsor van de KIA-open voor een bedrag van € 1000,- per jaar. Daarnaast is Fruitpoint B.V. (ook € 1.000) een belangrijke sponsor.
- Gedurende 2019 is agv de droogte tussentijds onderhoud gepleegd aan de banen. Dit herstel en onderhoud is uitbesteed en kostte € 1.500. Tevens is besloten om het voorjaarsonderhoud voor 2020 uit te besteden. De voorbereiding hiervan (winterklaar maken) heeft € 1.000 (incl. € 250 gravel) gekost.

### **Ledenverloop**

In het boekjaar 2019 hadden we 75 betalende leden. Bij het opstellen van dit bestuursverslag hebben helaas alweer 5 leden opgezegd en hebben zich 3 nieuwe leden aangemeld. We starten het jaar 2020 derhalve met 73 betalende leden (67 senior, 6 junior). Dit is dan ook het uitgangspunt voor de begroting.

### **Jaarrekening 2018**

De kascommissie (Fred Overduin en Wil Mangnus) heeft de jaarrekening 2018 gecontroleerd en akkoord bevonden. In de Algemene ledenvergadering van 4 maart 2019 hebben de leden goedkeuring verleend aan de jaarrekening 2018 waarbij aan het bestuur decharge is verleend voor haar bestuursverantwoordelijkheden.

### **Sportief**

We zijn een tennisvereniging met veel leden die niet in officieel competitieverband spelen, maar de voorkeur geven aan interne activiteiten. In dat verband is vooral de donderdagavond op onze club een groot succes. Al jarenlang is de donderdagavond het hele jaar – ook in de 'rustige' vakantieperiode – gevuld met leden die onderling wedstrijden spelen en de hele avond de banen en het clubhuis bezet houden.

Maar er zijn natuurlijk ook een aantal competitieteam actief, zowel in het voorjaar als in het najaar.

Het vrijdagavondteam in het voorjaar is een mixteam dat al jaren in wisselend verband actief is. In het seizoen 2019 is het mixteam tweede geworden na een zeer spannende race, want Be Quick is met een gelijk aantal punten kampioen geworden. Het aantal gewonnen competitiedagen bleek (helaas) doorslaggevend.

In het voorjaar is ook weer een herenteam actief geweest. Zij speelden op zaterdag en ook zij zijn als tweede geëindigd. Zij hadden net 3 punten minder dan de uiteindelijke kampioen, Ommoord.

Na een aantal seizoenen alleen mixteams op vrijdagavond te hebben gehad, is in het najaar een herenteam actief geweest. Dit team is uiteindelijk zesde geworden na een hele geslaagde en gezellige reeks wedstrijden.

### **Open toernooi (31 augustus 2019 – 8 september 2019)**

Na een zeer zonnig Open Kia Dubbeltoernooi 2018, was de editie van 2019 even doorbijten. Aan gezelligheid en mooie wedstrijden geen gebrek, maar het weer was ons niet goed gezind. Zeker in het finale weekend – natuurlijk de belangrijkste dagen van het toernooi, waarin we het park graag goed gevuld willen hebben – hadden we véél regen waardoor we zowel op vrijdagavond als op zaterdag veel hebben moeten spelen in tennishal De Stoep in Bergambacht.

Het regenachtige verloop van het toernooi zorgde natuurlijk voor een minder resultaat dan vorig jaar, maar door het mooie aantal deelnemers viel de financiële terugval uiteindelijk relatief mee. Op dus naar volgend jaar.

### **Gemeente Krimpenerwaard**

We krijgen als tennisvereniging al jaren geen structurele financiële ondersteuning van de gemeente (voorheen Bergambacht, inmiddels Krimpenerwaard). Daar lijkt verandering in te komen door een vorm van subsidie voor – kort omschreven – groot onderhoud. De omvang van de financiële ondersteuning, de vorm en de voorwaarden staan nog niet vast, daarover wordt nog druk overlegd (waarbij de tennisverenigingen uit de gemeente ook samen optrekken en samenwerken). Maar voor de (nabije) toekomst zou dit extra financiële middelen voor onze vereniging moeten opleveren.

### **Vooruitblik 2020**

We zijn geen grote vereniging, maar wel een stabiele vereniging. Dat geldt niet alleen voor het financiële plaatje, maar ook voor wat betreft het aantal leden. Zeker indien het ledenaantal afgezet wordt tegen het aantal inwoners van Berkenwoude, doen we het relatief goed vergeleken met andere verenigingen.

Behoud van onze huidige leden heeft dan ook al jaren onze prioriteit en dat levert ons een trouwe basis op. Wij zijn daar heel blij mee en zuinig op. Maar het werven van nieuwe leden blijft natuurlijk ook onze aandacht houden, zéker wat betreft de jeugd. Wij blijven de jeugd dan ook de mogelijkheid bieden om relatief goedkoop lessen te nemen bij wijze van stimuleringsbeleid.

Onze activiteitenbeleid is gericht op het actief houden van onze spelende leden. Daarbij eren we onze succesnummers (de donderdagavond), geven we zo veel leden de mogelijkheid competitie te spelen en proberen we (door bijvoorbeeld het dorpenoernooi met Bergambacht, Ammerstol, Berkenwoude en Stolwijk) onze leden ook afwisseling aan te bieden.

Het huidige, actieve sponsorbeleid werpt al jaren z'n vruchten af en zal dan ook worden voortgezet met blijvende energie en inzet. Het betrekken van lokale ondernemers bij onze activiteiten levert mooie reacties op en zorgt voor nog meer lokale betrokkenheid bij onze vereniging.

Berkenwoude, 9 maart 2020

Voorzitter

Secretaris

Penningmeester

Agnes Koert

Menno Veenstra

Alexander Visser

**Bestuursleden 2019**

A. (Agnes) Koert	- voorzitter
M. (Menno) Veenstra	- secretaris
A. (Alexander) Visser	- penningmeester
J. (Jolanda) Trouwborst	- algemeen lid - ledenadministratie
L. (Linda) Akse	- algemeen lid - activiteitencommissie
H. (Henk) van Embden	- algemeen lid - sponsorcommissie

TENNISCLUB BERKENWOUDE OP DREEF

**BALANS PER 31 DECEMBER 2019 (voor bestemming saldo van baten en lasten)**

	noot	<u>2019</u> €	<u>2018</u> €
<b>ACTIVA</b>			
<b>Materiële vaste activa:</b>			
Grond	A1	12.500	12.500
Clubgebouw		34.641	37.817
Tennisbanen		3.950	7.875
Inventaris		2.205	-
<b>Vlottende activa:</b>			
Voorraad		345	464
Debiteuren		-	101
Overige vorderingen	A2	218	31
<b>Liquide middelen</b>			
		44.837	46.220
		<u>98.696</u>	<u>105.008</u>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen:</b>			
Algemene reserves	A3	91.003	91.143
Exploitatieresultaat lopend jaar		3.782-	140-
Totaal eigen vermogen		<u>87.221</u>	<u>91.003</u>
<b>Voorziening groot onderhoud Tennisbanen</b>			
	A4	9.255	9.255
<b>Kort vreemd vermogen:</b>			
Vooruitontvangen subsidie / sponsoring	A5	2.200	4.400
Nog te betalen kosten	A6	20	227
Club van 25		-	123
		<u>98.696</u>	<u>105.008</u>

# TENNISCLUB BERKENWOUDE OP DREEF

## Staat van baten en lasten

	Noot	2019 €	2018 €
<b><u>BATEN</u></b>			
Contributies	B1	8.690	8.625
Omzet bar		5.302	6.447
Omzet sponsoring		5.100	5.200
Overige opbrengsten	B2	2.442	2.579
<b>Totaal baten</b>		<b>21.534</b>	<b>22.851</b>
<b><u>LASTEN</u></b>			
<b>Inkopen bar</b>		<b>2.738</b>	<b>3.043</b>
<b>Kosten Tennispark/-banen:</b>			
- Onderhoudskosten park, banen en lichtinstallatie	B3	5.250	5.416
- Energiekosten en water	B4	2.475	2.135
<b>Verenigingskosten:</b>			
- KNLTB bijdragen		1.485	1.536
- Bijdrage tennislessen jeugd		155	220
- Toernooikosten		1.269	986
<b>Algemene kosten:</b>			
- Telefoonkosten		363	393
- Gemeentelijke heffingen (OZB/Riool/Zuivering etc)	B5	1.358	1.531
- Schoonmaakkosten		73	-
- Verzekeringen		1.523	1.487
- Kosten sponsoring		633	482
- Overige algemene kosten		2.349	660
<b>Totaal lasten</b>		<b>19.671</b>	<b>17.889</b>
<b>OPERATIONELE KASSTROOM</b>		<b>1.863</b>	<b>4.962</b>
<b>Afschrijvingskosten:</b>			
- Afschrijvingskosten clubhuis		3.176	3.176
- Afschrijvingskosten tennisbanen		3.925	3.925
- Afschrijvingskosten Inventaris		552	-
- Vrijval subsidie/sponsoring tennisbanen		2.200-	2.200-
<b>Totaal afschrijvingen</b>		<b>5.453</b>	<b>4.901</b>
<b>Totaal lasten + afschrijvingen</b>		<b>25.124</b>	<b>22.790</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>		<b>3.590-</b>	<b>61</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>			
- Rentebaten		13	13
- Rente en kosten bank		205-	214-
- Rente en kosten hypothecaire lening		-	-
<b>Totaal financiële baten en lasten</b>		<b>192-</b>	<b>201-</b>
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>		<b>3.782-</b>	<b>140-</b>

## TENNISCLUB BERKENWOUDE OP DREEF

### Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

#### Algemeen

De vereniging Tennisclub Berkenwoude op Dreef is opgericht in 1982 en heeft als doel het doen beoefenen en bevorderen van de tennissport. De tennisclub is gevestigd aan de Dreef 73 te Berkenwoude.

#### Grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

##### Algemeen

De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kostprijzen. De activa en passiva zijn - tenzij anders vermeld - gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### Grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

##### Materiële vaste activa

De waardering is gebaseerd op de aanschafwaarde verminderd met de afschrijvingen. Afschrijving gebeurt lineair op basis van de geschatte economische levensduur die varieert van 5 tot 30 jaar.

##### Afschrijvingstermijnen

- gebouwen	30 jaar
- tennisbanen (toplaag)	15 jaar
- tennisbanen (fundering)	30 jaar
- materiaalopslaghuis	10 jaar
- materialen/gereedschap	5 jaar
- inventaris	5 jaar

##### Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, verminderd met de noodzakelijk geachte voorziening voor mogelijke oninbaarheid. Per balansdatum is geen voorziening getroffen.

##### Voorzieningen

Ten behoeve van het vijf-jaarlijkse grootonderhoud aan de tennisbanen is een voorziening gevormd. Jaarlijkse dotatie vindt lineair plaats op basis van verwachte onderhoudskosten.

#### Grondslagen voor de opstelling van de staat van baten en lasten

##### Algemeen

##### Afschrijvingen

Afschrijvingen op materiële vaste activa zijn berekend over de verkrijgingsprijs volgens de lineair methode, gebaseerd op de vermoedelijke levensduur.

### Toelichting op de balans

#### A1. Materiële vaste activa

	Tennis- banen	Materiaal opslaghuis	Club- gebouw	Materiaal / gereedschap	Inventaris ('19)	Totaal
Boekwaarde per 01-01-2019	7.875	-	37.817	-	-	45.692
(Des-)investeringen	-	-	-	-	2.757	2.757
Afschrijvingen 2019	3.925	-	3.176	-	552	7.653
Boekwaarde per 31-12-2019	3.950	-	34.641	-	2.205	40.796
Grond						12.500
Totaal boekwaarde per 31-12-2019						<u>53.296</u>
Aanschafwaarde	58.900	3.065	95.280	2.325	2.757	162.327
Cumulatieve afschrijvingen	54.950	3.065	60.639	2.325	552	121.531
Boekwaarde per 31-12-2019	3.950	-	34.641	-	2.205	40.796
Grond						12.500
Totaal boekwaarde per 31-12-2019						<u>53.296</u>

De WOZ-waarde van het tennispark is gewaardeerd op € 174.000 (peildatum 1 januari 2018; 1 januari 2017 € 166.000).



**A2. Overige vorderingen**

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Te ontvangen credit nota Radder	-	17
Te ontvangen rente	13	14
Te ontvangen baromzet	64	-
Te ontvangen reinigingsrechten Cyclus	141	-
	<u>218</u>	<u>31</u>

**A3. Algemene reserve**

Saldo per 01-01-2019	91.143
Bijboeking saldo van baten en lasten 2018 (n.a.v. besluit ledenvergadering 4 maart 2019)	140-
Saldo per 31-12-2019	<u>91.003</u>

**A4. Voorziening groot onderhoud Tennisbanen**

Saldo per 01-01-2019	9.255
Toevoegingen / onttrekkingen	-
Saldo per 31-12-2019	<u>9.255</u>

Deze voorziening is bestemd voor het groot onderhoud aan de toplaag van de tennisbanen.

**A5. Vooruitontvangen subsidie / sponsoring**

Ten behoeve van de parkrenovatie die in 2006 heeft plaatsgevonden, heeft de Tennisclub voor in totaal € 36.065 aan subsidie en sponsoring ontvangen.

De ontvangen bedragen vallen gedurende de economische levensduur van de betreffende activa vrij ten gunste van het resultaat.

Het verloop van de vooruitontvangen bedragen inzake subsidie / sponsoring is als volgt:

Stand per 1 januari 2019	4.400
Ontvangen conform bovenstaande specificatie	
Vrijval subsidie Provincie Zuid-Holland (€ 25.000 / 15 jaar)	1.667-
Vrijval sponsoring VSB Bank (€ 8.000 / 15 jaar)	533-
Vrijval sponsoring Rabobank (€ 3.065 / 10 jaar)	-
	<u>2.200-</u>
Stand per 31 december 2019	<u>2.200</u>

**A6. Nog te betalen kosten**

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Reinigingsrechten	8	200
Te betalen energieafrekening	-	15
Overige	12	12
	<u>20</u>	<u>227</u>

**Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

Per 31 december 2019 heeft de Tennisclub geen vermeldingswaardige "niet in de balans opgenomen verplichtingen".

**Toelichting op de staat van baten en lasten****B1. Contributies**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
Senioren	8.840	8.561
Junioren	420	694
Puppy's	-	-
Kortingen	570-	630-
	<u>8.690</u>	<u>8.625</u>

**B2. Overige opbrengsten**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
Competitie / toernooien	1.947	2.156
Overige	495	423
	<u>2.442</u>	<u>2.579</u>

**B3. Onderhoudskosten park, banen en lichtinstallatie**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
Baanonderhoud	2.250	-
Gravel	1.202	932
Verf clubhuis binnen	620	-
Lichtinstallatie	759	382
Schilderwerk clubhuis buiten	-	3.706
Overige materialen	419	396
	<u>5.250</u>	<u>5.416</u>

**B4. Energiekosten en water**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
Energie	1.245	954
Gas	585	703
Water	645	478
	<u>2.475</u>	<u>2.135</u>

**B5. Gemeentelijke heffingen**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
Reinigingsrechten	157	200
OZB	959	929
Waterschapsbelasting	242	402
	<u>1.358</u>	<u>1.531</u>

## TENNISCLUB BERKENWOUE OP DREEF

## BEGROTING 2020

	Begroting 2020 €	W Werkelijk 2019 €	B Begroting 2019 €	W - B = V VERSCHIL 2019 €	% = V/B VERSCHIL 2019 in procenten
<b>BATEN</b>					
Contributies	8.300	8.690	8.309	381	5%
Omzet Bar	5.300	5.302	5.300	2	0%
Omzet Sponsoring	5.450	5.100	5.000	100	2%
Overige opbrengsten	2.150	2.442	2.150	292	14%
<b>Totaal baten</b>	<b>21.200</b>	<b>21.534</b>	<b>20.759</b>	<b>775</b>	<b>4%</b>
<b>LASTEN</b>					
<b>Inkopen bar</b>	<b>3.050</b>	<b>2.738</b>	<b>3.050</b>	<b>312-</b>	<b>-10%</b>
<b>Kosten Tennispark/-banen:</b>					
- Onderhoudskosten banen en lichtinstallatie	4.250 **	5.250	2.650 *	2.600	98%
- Energiekosten en water	2.500	2.475	2.350	125	5%
<b>Verenigingskosten:</b>					
- KNLTB bijdragen	1.500	1.485	1.500	15-	-1%
- Bijdrage tennislessen jeugd	200	155	200	45-	-23%
- Toernooikosten	1.000	1.269	1.000	269	27%
<b>Algemene kosten:</b>					
- Telefoonkosten	400	363	400	37-	-9%
- Gemeentelijke heffingen (OZB/Riool/Zuivering etc)	1.450	1.358	1.600	242-	-15%
- Schoonmaakkosten	-	73	-	73	100%
- Verzekeringen	1.573	1.523	1.523	0-	0%
- Kosten sponsoring	600	633	500	133	27%
- Overige algemene kosten	1.250	2.349	1.000	1.349	135%
<b>Totaal lasten</b>	<b>17.773</b>	<b>19.671</b>	<b>15.773</b>	<b>3.898</b>	<b>25%</b>
<b>OPERATIONELE KASSTROOM</b>	<b>3.427</b>	<b>1.863</b>	<b>4.986</b>	<b>3.123-</b>	<b>-63%</b>
<b>Afschrijvingskosten:</b>					
- Afschrijvingskosten Clubhuis	3.176	3.176	3.176	-	0%
- Afschrijvingskosten Tennisbanen	3.925	3.925	3.925	-	0%
- Afschrijvingskosten nieuwe inventaris (2019)	552	552	600	48-	0%
- Vrijval subsidie/sponsoring tennisbanen	2.200-	2.200-	2.200-	-	0%
<b>Totaal afschrijvingen</b>	<b>5.453</b>	<b>5.453</b>	<b>5.501</b>	<b>48-</b>	<b>0%</b>
<b>Totaal lasten + afschrijvingen</b>	<b>23.226</b>	<b>25.124</b>	<b>21.275</b>	<b>3.850</b>	<b>18%</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>2.026-</b>	<b>3.590-</b>	<b>516-</b>	<b>3.075-</b>	<b>596%</b>
<b>Financiële baten en lasten:</b>					
- Rentebaten	-	13	-	13	100%
- Rente en kosten bank	224-	205-	224-	19	-8%
<b>Totaal financiële baten en lasten</b>	<b>224-</b>	<b>192-</b>	<b>224-</b>	<b>32</b>	<b>-14%</b>
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<b>2.250- ***</b>	<b>3.782-</b>	<b>740-</b>	<b>3.043-</b>	

\* Begroting 2019 is inclusief € 650 schilderwerk clubhuis (binnen).

\*\* Begroting 2020 is inclusief € 2.250 niet in eigen beheer uitvoeren baanonderhoud.

TENNISCLUB BERKENWOUDE OP DREEF

Meerjarenoverzicht exploitatierekening

	2019 €	2018 €	2017 €	2016 €	2015 €
<b>BATEN</b>					
Contributies	8.690	8.625	9.070	9.700	11.165
Omzet Bar	5.302	6.447	5.783	7.761	5.334
Omzet Sponsoring	5.100	5.200	4.750	4.640	3.450
Opbrengst tennislessen jeugd	-	-	-	-	-
Overige opbrengsten	2.442	2.579	1.723	2.027	2.119
<b>Totaal baten</b>	<b>21.534</b>	<b>22.851</b>	<b>21.326</b>	<b>24.128</b>	<b>22.068</b>
<b>LASTEN</b>					
<b>Inkopen bar</b>	2.738	3.043	2.520	4.200	2.450
<b>Kosten Tennispark/-banen:</b>					
- Onderhoudskosten banen en lichtinstallatie	5.250	5.416	2.333	1.826	4.625
- Energiekosten en water	2.475	2.135	2.451	1.870	1.985
<b>Verenigingskosten:</b>					
- KNLTB bijdragen	1.485	1.536	1.805	1.623	1.867
- Bijdrage tennislessen jeugd	155	220	190	625	270
- Toernooikosten	1.269	986	1.398	799	1.362
<b>Algemene kosten:</b>					
- Telefoonkosten	363	393	370	350	333
- Gemeentelijke heffingen (OZB/Riool/Zuivering etc)	1.358	1.531	1.366	1.409	2.073
- Schoonmaakkosten	73	-	101	373	584
- Verzekeringen	1.523	1.487	1.392	1.318	1.249
- Kosten sponsoring	633	482	258	679	-
- Overige algemene kosten	2.349	660	1.909	643	630
<b>Totaal lasten</b>	<b>19.671</b>	<b>17.889</b>	<b>16.093</b>	<b>15.715</b>	<b>17.428</b>
<b>OPERATIONELE KASSTROOM</b>	1.863	4.962	5.233	8.413	4.640
<b>Afschrijvingskosten:</b>					
- Afschrijvingskosten Clubhuis	3.176	3.176	3.176	3.176	3.176
- Afschrijvingskosten Tennisbanen	3.925	3.925	3.925	3.925	3.925
- Afschrijvingskosten materiaalopslaghuis	-	-	-	251	307
- Afschrijvingskosten materieel/gereedschap	-	-	-	465	465
- Afschrijvingskosten Inventaris	552	-	-	-	-
- Afschrijvingskosten laurierhaag	-	-	452	452	452
- Vrijval sponsoring materiaalopslaghuis	-	-	-	251-	307-
- Vrijval subsidie/sponsoring tennisbanen	2.200-	2.200-	2.200-	2.200-	2.200-
<b>Totaal afschrijvingen</b>	<b>5.453</b>	<b>4.901</b>	<b>5.353</b>	<b>5.818</b>	<b>5.818</b>
<b>Totaal lasten + afschrijvingen</b>	<b>25.124</b>	<b>22.790</b>	<b>21.446</b>	<b>21.533</b>	<b>23.246</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	3.590-	61	120-	2.595	1.178-
<b>Financiële baten en lasten:</b>					
- Rentebaten	13	13	23	122	186
- Rente en kosten bank	205-	214-	149-	222-	203-
<b>Totaal financiële baten en lasten</b>	<b>192-</b>	<b>201-</b>	<b>126-</b>	<b>100-</b>	<b>17-</b>
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<b>3.782-</b>	<b>140-</b>	<b>246-</b>	<b>2.495</b>	<b>1.195-</b>