

# TENNISCLUB BERKENWOUDE "OP DREEF"

Financieel verslag over het boekjaar 2022

<b>INHOUDSOPGAVE</b>	pagina
<u>Bestuursverslag</u>	3
<u>Jaarrekening</u>	
1. Balans	6
2. Staat van baten en lasten	7
3. Toelichting op de jaarrekening	
- toelichting op de balans	8
- toelichting op de staat van baten en lasten	10
4. Overige bijlagen	
- begroting 2022 ten opzichte van werkelijke cijfers en begroting 2023	11
- meerjarenoverzicht staat van baten en lasten	12

## **Bestuursverslag**

### **Financieel**

Het boekjaar 2022 is afgesloten met een negatief saldo van baten en lasten van € 675 (ten opzichte van een positief saldo van baten en lasten over 2021 van € 1.261).

Een aantal punten vallen op bij het doornemen van de staat van baten en lasten:

- De contributie-inkomsten zijn gedaald met € 261. Het aantal deelnemers aan het open toernooi in 2022 was iets (+13) hoger dan het aantal deelnemers in 2021.
- De bar heeft een vergelijkbaar jaar als het coronajaar 2021 achter de rug. Het weer was ons goed gezind in 2022. Helaas niet gedurende het hele open toernooi. De totale omzet van de bar is met 1,9% gestegen. Echter de baromzet tijdens het open toernooi (exclusief sponsoring van de BBQ door Fruitpoint) was bijna € 700 lager dan in 2021. De eerste avonden bleven er weinig mensen 'hangen' en was het weer ook minder. Het finale weekend maakte gelukkig veel goed.

De behaalde marge bedraagt € 2.820, wat een stijging van € 89 betekent t.o.v. 2021.

De procentuele marge ten opzichte van de omzet bedraagt circa 54%. (gemiddeld is deze marge rond de 50% de laatste jaren). Deze is wat hoger doordat het aandeel van het Open Toernooi hoger is. Dan worden er iets hogere prijzen gerekend.

De baromzet komt voornamelijk uit twee activiteiten, dat is de gezellige en sportieve donderdagavond en dit jaar met name het KIA open. Speel je nog niet mee op de donderdagavond, geef je dan op bij Sylvia van Aanholt. De avond is een gezellige mix van sportief bezig zijn en bijkletsen onder het genot van een consumptie in ons clubhuis.

- De terugloop van het aantal leden lijkt gestabiliseerd. Met de huidige vaste kern moet handhaving van het omzetniveau van 2022 daarom mogelijk zijn. Het maken van een sluitend barrooster blijft echter lastig. Omzetvergroting zal gezocht moeten worden in de organisatie van activiteiten (maar daar is wel animo voor nodig) en is daarentegen ook sterk weersafhankelijk. De KIA-Open en de populaire donderdagavondcompetitie worden veruit het best bezocht.

- Opbredingen uit sponsoring zijn inmiddels constant agv de inspanningen van de sponsorcommissie. Er wordt structureel € 5.000 of meer bijgedragen door sponsors. AutoDrome Nederland is hoofdsponsor van de KIA-open voor een bedrag van € 1000,- per jaar. Daarnaast is Fruitpoint B.V. (ook € 1.000) een belangrijke sponsor. De in 2022 gestopte sponsors hebben we kunnen opvangen met nieuwe sponsors. De sponsoropbrengsten zijn zelfs € 450 hoger dan in 2021. Voor 2023 gaan we ervan dat dit gelijk blijft.

- In 2022 is er eenmaal tussentijds onderhoud (net voor het open toernooi) gepleegd aan de banen. Dit herstel en onderhoud is uitbesteed en kostte € 400. In 2022 is meer aan gravel uitgegeven agv droogte. Tevens is de gravel iets duurder geworden. Het voorjaarsonderhoud heeft € 1.250 gekost en het winterklaarmaken € 750. Voor 2023 is wederom besloten om het baanonderhoud uit te besteden. Er moet echter wel een kleine renovatie plaatsvinden wat zal leiden tot extra onderhoudskosten (+ € 1.000 onderhoud, + € 500 gravel). Dit is meegenomen in de begroting.

- In 2021 zijn zonnepanelen aangeschaft. Vanaf 30 maart 2021 liggen er 16 zonnepanelen op het dak van het clubhuis. Deze moeten per kalenderjaar zo'n 5.500 kWh gaan opwekken. Goed voor ons complete stroomverbruik per jaar. Dit jaar is er aanzienlijk meer opgewekt (1.850 kWh) dan verbruikt, agv het zonnige weer waardoor bijna de netbeheerkosten ook bijna zijn terugverdiend. In november en december is tevens € 190 per maand energiecompensatie ontvangen van de overheid ivm de hoge energieprijzen.

- In 2021 zijn nieuwe sproeikoppen voor de sproei-installatie aangeschaft. Het onderhoud van de sproei-installatie wordt, net als in 2022, in 2023 weer uitbesteed.

- In 2022 is door de TC Op Dreef het verenigingskaarten georganiseerd met een totale omzet van € 969. na aftrek kosten (prijzen, koffie etc) bleef er circa € 375 over voor in de clubkas.

### **Ledenverloop**

In het boekjaar 2022 hadden we 76 betalende leden. Bij het opstellen van dit bestuursverslag hebben 4 leden opgezegd en heeft zich een nieuw lid aangemeld.

We starten het jaar 2023 derhalve met 73 betalende leden (65 senior, 8 junior). Dit is dan ook het uitgangspunt voor de begroting.

### **Jaarrekening 2021**

De kascommissie (Jan Moerman en Ruben van der Wouden) heeft de jaarrekening 2021 gecontroleerd en akkoord bevonden. In de Algemene ledenvergadering van 7 maart 2022 hebben de leden goedkeuring verleend aan de jaarrekening 2021 waarbij aan het bestuur decharge is verleend voor haar bestuursverantwoordelijkheden.

## **Competitie en open toernooi 2022**

Dit seizoen hebben we weer volop competitie kunnen spelen en ons open toernooi was ook weer een groot succes.

### Voorjaarscompetitie

In het voorjaar hebben we met drie teams deelgenomen aan de competitie: twee teams op vrijdagavond en één team op zaterdag.

De opzet van de vrijdagavondcompetitie was dit jaar gewijzigd: slechts 5 speeldagen, waarbij om de week wordt gespeeld. Dit maakt het voor ons 'makkelijker' om twee teams te vullen: 6 of 7 weken achter elkaar spelen blijkt voor veel mensen toch iets te veel van het goede. We speelden bovendien met twee mixteams, waardoor onderling invallen ook nog eens mogelijk was.

Berkenwoude 1 is op vrijdagavond nét geen kampioen geworden. Alle wedstrijden werden met 4-0 gewonnen, maar dat deed de grote concurrent ook. Het kwam dan ook aan op de laatste speeldag, tegen de Heksenmeppers uit Oudewater. Helaas delfde ons team het onderspit. Een mooie 2e plaats was het eindresultaat.

Berkenwoude 2 had het een stuk lastiger om steeds een volledig team op de been te krijgen, mede doordat de spelers last hadden van blessures. Uiteindelijk zijn zij in een poule van zes 5e geworden.

Op zaterdag had het mixteam het ook zwaar. Ook zij hadden last van blessures, maar ook van betere tegenstanders. Uiteindelijk is het team onderaan geëindigd, waardoor degradatie uit de 1e klasse een feit is.

### Najaarscompetitie

In het najaar hebben alleen de vrijdagavondteams doorgespeeld. Voor Berkenwoude 1 was sprake van een déjà vu: opnieuw alle wedstrijden winnen, maar op de laatste speeldag (ditmaal tegen Tean uit Alphen) 'slechts' een gelijkspel. Daardoor ging Tean er met 1 punt verschil met de titel vandoor en werd Berkenwoude wéér 2e.

Het blessureleed voor Berkenwoude 2 zette zich ook in het najaar door. Ondanks diverse invallers van het eerste team, kon niet worden voorkomen dat het team ditmaal op de laatste plek eindigde.

### Open Toernooi

Ons Open Toernooi (het Kia Open Dubbel Berkenwoude) is vaste prik aan het einde van de zomer (in de eerste week van september). Niet alleen voor het speel- en kijkplezier en de gezelligheid, maar ook voor de financiële gezondheid van onze vereniging is het open toernooi erg belangrijk geworden. Dit jaar werd er in 12 onderdelen (dubbels) gespeeld (speelsterkte 5 t/m 8) en werd er door 124 unieke deelnemers meegedaan (méér dan vorig jaar). Het blijft leuk om te zien dat niet alleen spelers van onze vereniging, maar ook veel mensen uit de regio de gezelligheid van onze vereniging kunnen waarderen! We hebben dan ook opnieuw een succesvolle editie van het toernooi achter de rug.

### **Vooruitblik 2023**

Wij hebben een zeer stabiel en trouw ledenbestand. Daar zijn we natuurlijk erg blij mee. In een klein dorp als Berkenwoude is het simpelweg niet realistisch om alleen maar groeiambities te hebben. Maar het ledenaantal heeft wel onze aandacht. Er moet wel wat bij kunnen, niet alleen bij de jeugd maar ook bij de volwassenen (oud-voetballers?).

Ook proberen we de deelname aan activiteiten van onze leden te bevorderen. Dit jaar mogen wij het BABS-toernooi (dagtoernooi tussen Bergambacht, Ammerstol, Berkenwoude en Stolwijk) organiseren, hetgeen het wellicht laagdrempeliger maakt om hier eens aan deel te nemen. Het ontmoeten van en spelen met andere spelers is tenslotte ook een heel leuk onderdeel van onze sport.

We zien wel – na Corona – een toename van het aantal leden dat gebruik maakt van de lessen van Helga Menten. Dat is goed om te merken!

Om onze vereniging gezond te houden is niet alleen het ledenaantal relevant, maar zijn ook de sponsors belangrijk. Wij zijn erg blij met de vele sponsors die we hebben, gelet op het feit dat we maar een klein dorp zijn met weinig middenstand. Ons sponsorbeleid zal dan ook met veel trots worden doorgezet.

Berkenwoude, 6 maart 2023

Voorzitter

Secretaris

Penningmeester

Agnes Koert

Menno Veenstra

Alexander Visser

**Bestuursleden 2022**

A. (Agnes) Koert	- voorzitter
M. (Menno) Veenstra	- secretaris
A. (Alexander) Visser	- penningmeester
J. (Jolanda) Trouwborst	- algemeen lid - ledenadministratie
N. (Nathalie) Griffioen	- algemeen lid - activiteitencommissie
H. (Henk) van Embden	- algemeen lid - sponsorcommissie

TENNISCLUB BERKENWOUDE OP DREEF

BALANS PER 31 DECEMBER 2022 (voor bestemming saldo van baten en lasten)

	noot	2022 €	2021 €
<b>ACTIVA</b>			
<b>Materiële vaste activa:</b>			
Grond	A1	12.500	12.500
Clubgebouw		25.113	28.289
Inventaris		549	1.101
Materieel/Gereedschap (sproeikoppen)		1.836	2.448
Zonnepanelen		3.150	4.200
<b>Vlottende activa:</b>			
Voorraad		300	410
Debiteuren		150	-
Overige vorderingen	A2	14	2
<b>Liquide middelen</b>		54.734	50.172
		<u>98.346</u>	<u>99.122</u>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen:</b>			
Algemene reserves	A3	89.755	88.494
Saldo van baten en lasten lopend jaar		675-	1.261
Totaal eigen vermogen		89.080	89.755
<b>Voorziening groot onderhoud Tennisbanen</b>	A4	9.255	9.255
<b>Kort vreemd vermogen:</b>			
Nog te betalen kosten	A5	11	112
		<u>98.346</u>	<u>99.122</u>

# TENNISCLUB BERKENWOUDE OP DREEF

## Staat van baten en lasten

	Noot	2022 €	2021 €
<b><u>BATEN</u></b>			
Contributies	B1	8.644	8.905
Omzet bar		5.202	5.106
Omzet sponsoring		5.700	5.250
Opbrengst tennisles		-	-
Resultaat verkoop grond		-	-
Overige opbrengsten	B2	3.810	3.577
<b>Totaal baten</b>		<b>23.356</b>	<b>22.838</b>
<b><u>LASTEN</u></b>			
<b>Inkopen bar</b>		<b>2.382</b>	<b>2.375</b>
<b>Kosten Tennispark/-banen:</b>			
- Onderhoudskosten park, banen en lichtinstallatie	B3	4.505	3.910
- Energiekosten en water	B4	1.050	1.308
<b>Verenigingskosten:</b>			
- KNLTB bijdragen		1.750	1.671
- Bijdrage tennislessen jeugd		270	225
- Toernooikosten		1.433	946
<b>Algemene kosten:</b>			
- Telefoonkosten		483	419
- Gemeentelijke heffingen (OZB/Riool/Zuivering etc)	B5	1.168	1.168
- Schoonmaakkosten		169	-
- Verzekeringen		1.709	1.626
- Kosten sponsoring		893	621
- Overige algemene kosten		2.601	1.642
<b>Totaal lasten</b>		<b>18.413</b>	<b>15.911</b>
<b>OPERATIONELE KASSTROOM</b>		<b>4.943</b>	<b>6.927</b>
<b>Afschrijvingskosten:</b>			
- Afschrijvingskosten clubhuis		3.176	3.176
- Afschrijvingskosten tennisbanen		-	25
- Afschrijvingskosten Inventaris		552	552
- Afschrijvingskosten materieel/Gereedschap (sproeikoppen)		612	612
- Afschrijvingskosten zonnepanelen		1.050	1.050
- Vrijval subsidie/sponsoring tennisbanen		-	-
<b>Totaal afschrijvingen</b>		<b>5.390</b>	<b>5.415</b>
<b>Totaal lasten + afschrijvingen</b>		<b>23.803</b>	<b>21.326</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>		<b>447-</b>	<b>1.512</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>			
- Rentebaten		14	2
- Rente en kosten bank		242-	253-
- Rente en kosten hypothecaire lening		-	-
<b>Totaal financiële baten en lasten</b>		<b>228-</b>	<b>251-</b>
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>		<b>675-</b>	<b>1.261</b>

**Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten**

**Algemeen**

De vereniging Tennisclub Berkenwoude op Dreef is opgericht in 1982 en heeft als doel het doen beoefenen en bevorderen van de tennissport. De tennisclub is gevestigd aan de Dreef 73 te Berkenwoude.

**Grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening**

*Algemeen*

De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kostprijzen. De activa en passiva zijn - tenzij anders vermeld - gewaardeerd tegen nominale waarde.

**Grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening**

*Materiële vaste activa*

De waardering is gebaseerd op de aanschafwaarde verminderd met de afschrijvingen. Afschrijving gebeurt lineair op basis van de geschatte economische levensduur die varieert van 5 tot 30 jaar.

*Afschrijvingstermijnen*

- gebouwen	30 jaar
- tennisbanen (toplaag)	15 jaar
- tennisbanen (fundering)	30 jaar
- materiaalopslaghuis	10 jaar
- materialen/gereedschap	5 jaar
- zonnepanelen	5 jaar
- inventaris	5 jaar

*Vorderingen*

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, verminderd met de noodzakelijk geachte voorziening voor mogelijke oninbaarheid. Per balansdatum is geen voorziening getroffen.

*Voorzieningen*

Ten behoeve van het vijf-jaarlijkse grootonderhoud aan de tennisbanen is een voorziening gevormd. Jaarlijkse dotatie vindt lineair plaats op basis van verwachte onderhoudskosten.

**Grondslagen voor de opstelling van de staat van baten en lasten**

*Algemeen*

*Afschrijvingen*

Afschrijvingen op materiële vaste activa zijn berekend over de verkrijgingsprijs volgens de lineair methode, gebaseerd op de vermoedelijke levensduur.



**Toelichting op de balans****A1. Materiële vaste activa**

	Tennis- banen	Materiaal opslaghuis	Club- gebouw	Materiaal / gereedschap	Zonnepanelen	Inventaris ('19)	Totaal
Boekwaarde per 01-01-2022	-	-	28.289	2.448	4.200	1.101	36.038
(Des-)investeringen	-	-	-	-	-	-	-
Afschrijvingen 2022	-	-	3.176	612	1.050	552	5.390
Boekwaarde per 31-12-2022	-	-	25.113	1.836	3.150	549	30.648
Grond							12.500
Totaal boekwaarde per 31-12-2022							<u>43.148</u>
Aanschafwaarde	58.900	3.065	95.280	5.385	5.250	2.757	170.637
Cumulatieve afschrijvingen	58.900	3.065	70.167	3.549	2.100	2.208	139.989
Boekwaarde per 31-12-2022	-	-	25.113	1.836	3.150	549	30.648
Grond							12.500
Totaal boekwaarde per 31-12-2022							<u>43.148</u>

De WOZ-waarde van het tennispark is gewaardeerd op € 140.000 (peildatum 1 januari 2021; 1 januari 2020 € 145.000).

**A2. Overige vorderingen**

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Te ontvangen rente	14	2
Overige vorderingen	-	-
	<u>14</u>	<u>2</u>

**A3. Algemene reserve**

Saldo per 01-01-2021	88.494
Bijboeking saldo van baten en lasten 2021 (n.a.v. besluit ledenvergadering 7 maart 2022)	1.261
Saldo per 31-12-2021	<u>89.755</u>

**A4. Voorziening groot onderhoud Tennisbanen**

Saldo per 01-01-2022	9.255
Toevoegingen / onttrekkingen	-
Saldo per 31-12-2022	<u>9.255</u>

Deze voorziening is bestemd voor het groot onderhoud aan de toplaag van de tennisbanen.

**A5. Nog te betalen kosten**

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Onderhoud lichtinstallatie (branduren 2021)	-	100
Overige	11	12
	<u>11</u>	<u>112</u>

**Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

Per 31 december 2022 heeft de Tennisclub geen vermeldingswaardige "niet in de balans opgenomen verplichtingen".

**Toelichting op de staat van baten en lasten**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
<b>B1. Contributies</b>		
Senioren	8.859	9.045
Junioren	600	540
Puppy's	-	-
Kortingen	815	680
	<u>8.644</u>	<u>8.905</u>
<b>B2. Overige opbrengsten</b>		
Competitie / toernooien	2.231	1.525
TASO Covid-19	-	1.500
Verenigingskaarten	969	-
Overige	610	552
	<u>3.810</u>	<u>3.577</u>
<b>B3. Onderhoudskosten park, banen en lichtinstallatie</b>		
Baanonderhoud	2.400	2.400
Gravel	800	500
Lichtinstallatie	452	100
Overige materialen	853	910
	<u>4.505</u>	<u>3.910</u>
<b>B4. Energiekosten en water</b>		
Energie	288	140
Gas	478	560
Water	860	608
	<u>1.050</u>	<u>1.308</u>
<b>B5. Gemeentelijke heffingen</b>		
Reinigingsrechten	60	164
OZB	773	779
Waterschapsbelasting	335	225
	<u>1.168</u>	<u>1.168</u>

TENNISCLUB BERKENWOUDE OP DREEF

**BEGROTING 2023**

	Begroting 2023	W Werkelijk 2022	B Begroting 2022	W - B = V VERSCHIL 2022	VERSCHIL tov Begroting 2022
	€	€	€	€	in procenten
<b>BATEN</b>					
Contributies	8.765	8.644	8.385	259	3%
Omzet Bar	5.300	5.202	5.300	98-	-2%
Omzet Sponsoring	5.700	5.700	5.000	700	14%
Overige opbrengsten	2.500	3.810	2.150	1.660	77%
<b>Totaal baten</b>	<b>22.265</b>	<b>23.356</b>	<b>20.835</b>	<b>2.521</b>	<b>12%</b>
<b>LASTEN</b>					
<b>Inkopen bar</b>	<b>2.650</b>	<b>2.382</b>	<b>2.650</b>	<b>268-</b>	<b>-10%</b>
<b>Kosten Tennispark/-banen:</b>					
- Onderhoudskosten banen en lichtinstallatie	6.000	4.505	4.400	105	2%
- Energiekosten en water	1.500	1.050	1.500	450-	-30%
<b>Verenigingskosten:</b>					
- KNLTB bijdragen	1.750	1.750	1.500	250	17%
- Bijdrage tennislessen jeugd	180	270	225	45	20%
- Toernooikosten	1.000	1.433	1.000	433	43%
<b>Algemene kosten:</b>					
- Telefoonkosten	492	483	400	83	21%
- Gemeentelijke heffingen (OZB/Riool/Zuivering etc)	1.200	1.168	1.200	32-	-3%
- Schoonmaakkosten	200	169	-	169	100%
- Verzekeringen	1.894	1.709	1.709	-	0%
- Kosten sponsoring	600	893	600	293	49%
- Overige algemene kosten	2.295	2.601	1.500	1.101	73%
<b>Totaal lasten</b>	<b>19.761</b>	<b>18.413</b>	<b>16.684</b>	<b>1.729</b>	<b>10%</b>
<b>OPERATIONELE KASSTROOM</b>	<b>2.504</b>	<b>4.943</b>	<b>4.151</b>	<b>792</b>	<b>19%</b>
<b>Afschrijvingskosten:</b>					
- Afschrijvingskosten Clubhuis	3.176	3.176	3.176	-	0%
- Afschrijvingskosten materieel/gereedschap (sproeikc	612	612	612	-	0%
- Afschrijvingskosten nieuwe inventaris (2019)	549	552	552	-	0%
- Afschrijvingskosten zonnepanelen	1.050	1.050	1.050	-	0%
<b>Totaal afschrijvingen</b>	<b>5.387</b>	<b>5.390</b>	<b>5.390</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
<b>Totaal lasten + afschrijvingen</b>	<b>25.148</b>	<b>23.803</b>	<b>22.074</b>	<b>1.729</b>	<b>8%</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>2.884-</b>	<b>447-</b>	<b>1.239-</b>	<b>792</b>	<b>-64%</b>
<b>Financiële baten en lasten:</b>					
- Rentebaten	264	14	-	14	100%
- Rente en kosten bank	380-	242-	261-	19	-7%
<b>Totaal financiële baten en lasten</b>	<b>116-</b>	<b>228-</b>	<b>261-</b>	<b>33</b>	<b>-13%</b>
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<b>3.000-</b>	<b>675-</b>	<b>1.500-</b> *	<b>825</b>	

\*) Exclusief verenigingskaarten

TENNISCLUB BERKENWOUDE OP DREEF

Meerjarenoverzicht exploitatierekening

	2022	2021	2020	2019	2018
	€	€	€	€	€
<b>BATEN</b>					
Contributies	8.644	8.905	8.320	8.690	8.625
Omzet Bar	5.202	5.106	4.264	5.302	6.447
Omzet Sponsoring	5.700	5.250	5.600	5.100	5.200
Opbrengst tennislessen jeugd	-	-	-	-	-
Overige opbrengsten	3.810	3.577	6.116	2.442	2.579
<b>Totaal baten</b>	<b>23.356</b>	<b>22.838</b>	<b>24.300</b>	<b>21.534</b>	<b>22.851</b>
<b>LASTEN</b>					
<b>Inkopen bar</b>	<b>2.382</b>	<b>2.375</b>	<b>2.011</b>	<b>2.738</b>	<b>3.043</b>
<b>Kosten Tennispark/-banen:</b>					
- Onderhoudskosten banen en lichtinstallatie	4.505	3.910	5.707	5.250	5.416
- Energiekosten en water	1.050	1.308	2.204	2.475	2.135
<b>Verenigingskosten:</b>					
- KNLTB bijdragen	1.750	1.671	1.484	1.485	1.536
- Bijdrage tennislessen jeugd	270	225	90	155	220
- Toernooikosten	1.433	946	898	1.269	986
<b>Algemene kosten:</b>					
- Telefoonkosten	483	419	381	363	393
- Gemeentelijke heffingen (OZB/Riool/Zuivering etc)	1.168	1.168	1.284	1.358	1.531
- Schoonmaakkosten	169	-	-	73	-
- Verzekeringen	1.709	1.626	1.573	1.523	1.487
- Kosten sponsoring	893	621	602	633	482
- Overige algemene kosten	2.601	1.642	1.089	2.349	660
<b>Totaal lasten</b>	<b>18.413</b>	<b>15.911</b>	<b>17.323</b>	<b>19.671</b>	<b>17.889</b>
<b>OPERATIONELE KASSTROOM</b>	<b>4.943</b>	<b>6.927</b>	<b>6.977</b>	<b>1.863</b>	<b>4.962</b>
<b>Afschrijvingskosten:</b>					
- Afschrijvingskosten Clubhuis	3.176	3.176	3.176	3.176	3.176
- Afschrijvingskosten Tennisbanen	-	25	3.925	3.925	3.925
- Afschrijvingskosten materieel/gereedschap (sproeikopper)	612	612	-	-	-
- Afschrijvingskosten Inventaris (2019)	552	552	552	552	-
- Afschrijvingskosten zonnepanelen	1.050	1.050	-	-	-
- Vrijval subsidie/sponsoring tennisbanen	-	-	2.200	2.200	2.200
<b>Totaal afschrijvingen</b>	<b>5.390</b>	<b>5.415</b>	<b>5.453</b>	<b>5.453</b>	<b>4.901</b>
<b>Totaal lasten + afschrijvingen</b>	<b>23.803</b>	<b>21.326</b>	<b>22.776</b>	<b>25.124</b>	<b>22.790</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>447-</b>	<b>1.512</b>	<b>1.524</b>	<b>3.590-</b>	<b>61</b>
<b>Financiële baten en lasten:</b>					
- Rentebaten	14	2	13	13	13
- Rente en kosten bank	242-	253-	264-	205-	214-
<b>Totaal financiële baten en lasten</b>	<b>228-</b>	<b>251-</b>	<b>251-</b>	<b>192-</b>	<b>201-</b>
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<b>675-</b>	<b>1.261</b>	<b>1.273</b>	<b>3.782-</b>	<b>140-</b>